



# LDR TURİZM A.Ş.

## FAALİYET RAPORU

01.01.2025-30.09.2025

## İÇİNDEKİLER

1.1. Şirket.....	3
1.2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi .....	3
1.3. Şirketi Tanıtıcı Bilgiler .....	3
1.4. Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı .....	4
1.4.1.Sermaye ve Ortaklık Yapısı.....	4
1.4.2.Organizasyon Yapısı.....	4
1.5. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar .....	5
1.6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler .....	5
1.7. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgi ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları.....	8
1.7.1.Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler.....	8
1.7.2.Bağımsızlık Beyanları .....	8
1.8. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Çalışma Esasları.....	8
1.8.1.Komitelerin Üyeleri.....	8
1.8.2.Toplanma Sıklığı .....	9
1.8.3.Çalışma Esasları.....	9
1.9. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Faaliyetleriyle İlgili Aldıkları Danışmanlık Hizmetleri, Hizmet Alınan Kişi/Kuruluş Hakkında Bilgi ile Bu Kişi/Kuruluşun Şirket ile Olan İlişkisi .....	9
1.10. Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu.....	10
1.11. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri .....	10
1.12. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri ile Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları, Görev Süreleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler.....	10
1.12.1. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri.....	10
1.12.2. Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları.....	11
1.12.3. Görev Süreleri.....	12
1.12.4. Toplu Sözleşme Uygulamaları .....	12
1.12.5. Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler .....	12
1.13. Üst Yönetimde Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler ve Halen Görev Başında Bulunanların Adı, Soyadı ve Mesleki Tecrübesi.....	12
1.14. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler .....	13
1.15. Kurumsal Yönetim Tebliği Madde 8- (1) Kapsamında Açıklamalar .....	14
1.16. Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Kapsamında Açıklamalar .....	14
2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.....	15
2.1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları.....	15
2.2. Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler .....	16
3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI .....	16
4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER .....	16
4.1. Yatırımlar ve Teşvikler .....	16
4.2. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler .....	16

4.3. Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi .....	16
4.4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler.....	16
4.5. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler .....	17
4.6. Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler .....	17
5. FİNANSAL DURUM.....	17
5.1. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı .....	17
5.2. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Kurulu'nun Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu .....	18
5.3. Finansal Tabloların Özeti .....	18
5.4. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar .....	22
6. DİĞER HUSUSLAR.....	22

## GENEL BİLGİLER

### 1.1. Şirket

LDR Turizm 11.08.2010 tarihinde operasyonel araç kiralama sektöründe faaliyet göstermek amacı ile kurulmuştur. Lider Filo markası ile Şirket, motorlu hafif kara taşıtlarının ve arabaların sürücüsüz olarak kiralanması işini yapmaktadır. Ayrıca kiralama sözleşmesi biten araçların ikinci elde satışı da Şirketin faaliyetleri açısından önem arz etmektedir. Bu kapsamda, Şirketin ana gelir kalemlerini faaliyet kiralaması geliri ve ikinci el araç satış geliri oluşturmaktadır.

30.09.2025 tarihi itibarıyla filosundaki araç sayısı toplam 2.250 (1 adet tekne dahil) adettir.

Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği ("TOKKDER") tarafından en son yayımlanan 2025 Yılı 1. Yarıyıl Sonu Raporu'na göre (<https://tokkder.org/tokkder-dergi/5956>) sektörün tahmini toplam araç parkı 235.400 adet olup, buna göre Lider Filo'nun 30.09.2025 itibarıyla yaklaşık %1 paya sahip olduğu tahmin edilmektedir.

Şirket'in 07.01.2022 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 53.000.000 TL'den 66.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 13.000.000 TL nominal değerli 13.000.000 adet B grubu pay ve Şirket'in ortağı Metin Barokas'ın sahip olduğu 4.000.000 TL nominal değerli 4.000.000 adet B grubu pay olmak üzere toplam 17.000.000 TL nominal değerli 17.000.000 adet B grubu payın halka arzına, halka arzda toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde ek satış kapsamında ortak Metin Barokas'a ait 3.400.000 TL nominal değerli B grubu payın da toplam halka arz edilen pay tutarına eklenmesine karar verilmiştir. Şirket sermayesinin %30,91 oranındaki toplam 20.400.000 TL nominal değerli 20.400.000 adet B grubu payların halka arzı, beher pay için 18,65 TL fiyatla 29-30.03.2022 tarihleri arasında "Borsa'da Satış- Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile Borsa Birincil Piyasa'da ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemiyle gerçekleştirilmiştir.

Şirket payları LIDER koduyla 04.04.2022 tarihinden itibaren Yıldız Pazar'da işlem görmektedir. Şirket merkezi Giz 2000 Plaza Ayazağa Yolu No:7 K:14 Maslak İstanbul adresinde olup, 30.09.2025 itibarıyla ise 42 çalışanı mevcuttur. Şirket ile ilgili detaylı bilgiler Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) Şirket sayfasında <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/4310-ldr-turizm-a-s> ve <https://www.liderfilo.com.tr/> adresli kurumsal internet sitesi Yatırımcı İlişkileri sayfasında yer almaktadır.

### 1.2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2025–30.09.2025

### 1.3. Şirketi Tanıtıcı Bilgiler

Ticaret Ünvanı	: LDR Turizm A.Ş.
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 265.000.000 TL
Çıkarılmış Sermayesi	: 825.000.000 TL
Ticaret Sicil Numarası	: İstanbul, 744414
Mersis No	: 06080560081000032
İnternet Sitesi Adresi	: <a href="http://www.liderfilo.com.tr">www.liderfilo.com.tr</a>
Merkez Adresi	: Eski Büyükdere Cad. Ayazağa Yolu Giz2000 Plaza No:7 Kat:14 D:55-56 Sarıyer İstanbul
Telefon	: 0 (212) 347 58 00
Faks	: 0 (212) 274 86 66
E-Posta Adresi	: <a href="mailto:info@liderfilo.com.tr">info@liderfilo.com.tr</a> , <a href="mailto:yatirimciiliskileri@liderfilo.com.tr">yatirimciiliskileri@liderfilo.com.tr</a>
Kep Adresi	: <a href="mailto:ldrturizm@hs03.kep.tr">ldrturizm@hs03.kep.tr</a>
Bağımsız Denetim Kuruluşu	: EDİT BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.
Borsa Kodu	: LIDER
Şirketin Dahil Olduğu Endeksler	: BIST YILDIZ, BIST İSTANBUL, BIST TÜM, BIST HİZMETLER, BIST TÜM-100, BIST TEMETTÜ, BIST 500
İlk İşlem Görme Tarihi	: 04.04.2022
İşlem Gördüğü Pazar	: YILDIZ PAZAR

## 1.4. Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı

### 1.4.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 265.000.000 TL

Çıkarılmış Sermayesi : 825.000.000 TL

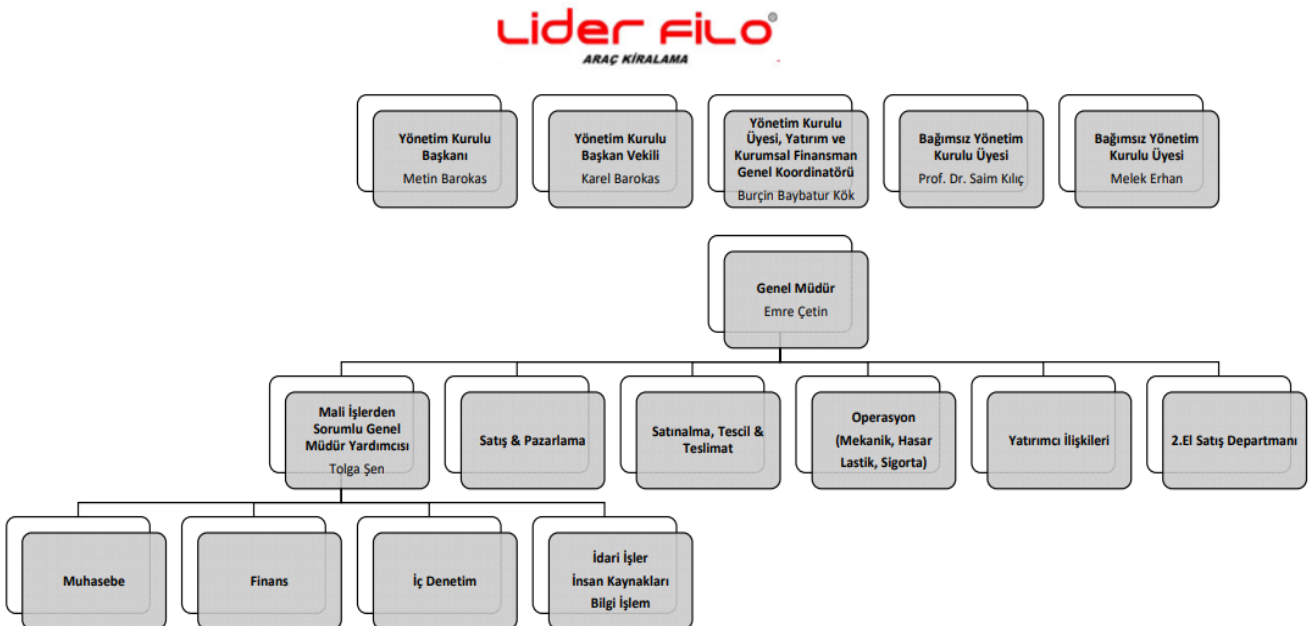
Güncel dönem itibarıyla sermayede doğrudan %5 veya daha fazla paya veya oy hakkına sahip gerçek ve tüzel kişiler;

Ortağın Adı- Soyadı/Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)		Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı (Adet)	Oy Hakkı Oranı (%)
	A Grubu	B Grubu			
METİN BAROKAS	132.500.000	437.500.000	69,09	1.100.000.000	81,18
LDR TURİZM A.Ş.	-	10.000.000	1,21	10.000.000	0,74
DİĞER	-	245.000.000	29,70	245.000.000	18,08
TOPLAM	132.500.000	692.500.000	100,00	1.355.000.000	100,00
		825.000.000			

25.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Şirketimizin 265.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisindeki 165.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle %400 oranında artış ile 660.000.000 TL artırılarak 825.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiş <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1452003>, sermaye artırımına ilişkin İhraç Belgesinin onaylanması ve Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye, Paylar ve Payların Devri" başlıklı 6. maddesinin tadiline uygunluk görüşü verilmesi için 08.07.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") başvuru yapılmış, yapılan başvurunun onaylandığı 09.10.2025 tarih ve 2025/53 numaralı SPK Bülteni'nde duyurulmuştur. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1501855>

Dönem sonrasında meydana gelen gelişmeler 6. DİĞER HUSUSLAR başlığı altında yer almaktadır.

### 1.4.2. Organizasyon Yapısı



### 1.5. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirketin çıkarılmış sermayesi 825.000.000 TL olup, bu sermaye her biri 1 (bir) TL itibari değerde 132.500.000 (Yüzotuzikimilyonbeşyüzbin) adet (A) grubu nama yazılı pay ve her biri 1 (bir) TL itibari değerde 692.500.000 (Altıyüzdoksanikimilyonbeşyüzbin) adet (B) grubu hamiline yazılı pay olmak üzere toplam 825.000.000 (Sekizyüzyirmibeşmilyon) adet paya bölünmüştür.

(A) Grubu paylara Esas Sözleşme çerçevesinde yönetim kuruluna aday gösterme ve Genel Kurul toplantılarında oy hakkı imtiyazı tanınmıştır. (B) Grubu paylara ise özel bir hak veya imtiyaz tanınmamıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı, A Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulu üye sayısının tek sayı olması durumunda küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek üyelerin tamamı bağımsız üyeler dışındaki üyelere oluşur.

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir (A) grubu payın 5 (beş), her bir (B) grubu payın 1 (bir) oy hakkı vardır. Türk Ticaret Kanunu'nun 479/3 hükmü saklıdır.

### 1.6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri 5 kişi, Genel Müdür, Yatırım ve Kurumsal Finansman Genel Koordinatörü (aynı zamanda yönetim kurulu üyesidir) ve genel müdür yardımcılarında oluşan üst düzey yöneticiler 3 kişi, diğer çalışanlar ise 35 kişi olmak üzere toplam 42 kişiden oluşmaktadır (31.12.2024: 44 kişi).

#### Metin BAROKAS

##### Yönetim Kurulu Başkanı

1977 İstanbul doğumludur. Özel Beyoğlu Lisesi mezunudur. Kariyerine 1995-1998 yılları arasında Inter Turizm A.Ş.'de operasyon departmanında başlamış olup, 2000-2004 yılları arasında Mazal Turizm LTD Şti'nde operasyon müdürü olarak görevine devam etmiştir. 2004 yılından itibaren Çağdaş Faktoring A.Ş. bünyesinde üst düzey yönetici pozisyonunda görev almıştır. 01.12.2017 tarihi itibariyle Çağdaş Faktoring'de bulunan hisselerini devretmiştir. Metin Barokas'ın , Dentavit Sağlık Ürünleri Tic.Ltd. Şti'nde %50 ortaklığı bulunmaktadır. 2011 yılı başında LDR Turizm A.Ş.'ye ortak olan Metin Barokas, günümüz itibariyle LDR Turizm A.Ş'nin ana hissedarı ve Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Evli ve 2 çocuk babası olup, iyi derecede İngilizce bilgisine sahiptir.



## **Karel BAROKAS**

### **Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

01.09.1978 doğumludur. 1996 yılında Yıldız Koleji'nden mezun olmuştur. 1996-1998 yılları arasında Amerikan Kültür Merkezi'nde, 1998-1999 yılları arasında Osmanlı Bankası'nda ve 2002-2006 yılları arasında KMT Kimyasal Maddeler Mümessillik ve Tic. Ltd. Şti'nde çalışmıştır. 01.10.2019 tarihinden bu yana Dentavit Sağlık Ürünleri Tic. Ltd. Şti'nde Satış-Pazarlama departmanında görevine devam etmektedir. Evli ve 2 çocuk annesi olup, iyi derecede İngilizce bilmektedir.



## **Burçin BAYBATUR KÖK**

### **Yönetim Kurulu Üyesi**

1980 İstanbul doğumlu olan Burçin Baybatur Kök, LDR Turizm A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyesi, Yatırım ve Kurumsal Finansman Genel Koordinatörü olarak görev yapmaktadır. Sakarya Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat bölümünü birincilik ve onur derecesi ile tamamladıktan sonra ABD de yabancı dil eğitimini sürdürmüştür. 2000 yılında aktif olarak çalışma hayatına atılmış, 2008 yılından bu yana da operasyonel kiralama sektöründe uzmanlaşmıştır. 2008-2013 yılları arasında Soci t  G n rale Group iştiraki ALD Automotive Turizm Tic. A.Ş. de Muhasebe Müdürü olarak görev yapmıştır. 2013 yılından bu yana LDR Turizm A.Ş de görevine devam etmektedir. Sektörel bazlı fonlama ve risk limit çalışmaları, operasyonel risk analizi, dövizli fonlama modellerinde finansal yönetim, UFRS bazlı finansal tablolar, sermaye koruma planlı finansal yönetim alanlarında yurt içinde ve yurt dışında eēitimler almış ve çalışmalar gerçekleştirmiştir. Mali Müşavir ruhsatı ve SPK Düzey 1 lisansı bulunmaktadır. Evli ve 1 ocuk annesi olup, iyi derecede İngilizce bilmektedir.



## **Prof. Dr. Saim KILIÇ**

### **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1993 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden yüksek derece ile mezun olan Saim Kılıç, 2001 yılında ABD'de University of Illinois at Urbana-Champaign'de Finans yüksek lisansını, 2002 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde MBA yüksek lisansını ve 2007'de Muhasebe-Finans alanında doktorasını yüksek derece ile tamamlamıştır. 2005 yılında Londra'da Greenwich Üniversitesi'nde araştırma yapmış olan Saim Kılıç, 2012 yılında Finans Doçenti, 2017 yılında Profesör olmuştur. 1994 yılında kamuda iş hayatına başlamış olup, 20 yıl boyunca, Sermaye Piyasası Kurulu'nda Uzman, Başbakanlık'ta Danışman, Cumhurbaşkanlığı'nda Görevli Uzman, Borsa İstanbul'da Denetim ve Gözetim Kurulu Başkanı, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nda Genel Müdür Yardımcısı, Dünya Borsalar Federasyonu ile Avrasya Borsalar Federasyonu'nda Düzenlemeler Komitesi Üyesi, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nda Yönetim Kurulu Üyesi, Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Şirketinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevler almıştır. 2014 yılında özel sektöre geçen Saim Kılıç; finans, sanayi, enerji, inşaat, kuyumculuk ve gayrimenkul şirketlerinde yönetim kurulu üyesi ve danışman olarak görev almış/almakta olup, GYODER (Gayrimenkul Yatırımcıları Derneği) yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. Halen Altınbaş Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde öğretim üyesi olan Saim Kılıç, işletme, finans ve kurumsal yönetim alanlarında dersler vermektedir.



## **Melek ERHAN**

### **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Melek Erhan 1972 yılında Diyarbakır'da doğdu. 1995'te Ankara Üniversitesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri bölümünden mezun oldu. Çalışma hayatına 1995'te ekonomi muhabiri olarak başladı. Sırasıyla Akşam Gazetesi, TV8, TV 24, CNN Türk'te ekonomi, başbakanlık, parlamento ve cumhurbaşkanlığı muhabirliği ve haber editörlüğü görevlerinde bulundu. Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi'nde Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri alanında yüksek lisansını 2021 yılında tamamladı. Halen İstanbul Üniversitesi Radyo Sinema TV alanında doktora eğitimini sürdürmektedir ve Altınbaş Üniversitesi İletişim Fakültesi'nde öğretim görevlisi olarak çalışmaktadır. Sürekli basın kartı sahibidir. Ekonomi Muhabirleri Derneği, Parlamento Muhabirleri Derneği ve Mülkiyeliler Birliği üyesidir. Evli ve iki çocuk annesi olan Melek Erhan İngilizce bilmektedir.



## 1.7. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgi ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları

### 1.7.1. Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler

Adı Soyadı	Ünvanı	Şirket Dışında Aldığı Görevler
Metin Barokas	Yönetim Kurulu Başkanı	Dentavit Sağlık Ürünleri Tic. Ltd. Şti.'nde %50 Ortaklığı bulunmaktadır.
Karel Barokas	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Dentavit Sağlık Ürünleri Ltd. Şti.'nde Pazarlama ve Satış Yöneticisidir.
Burçin Baybatur Kök	Yönetim Kurulu Üyesi ve Yatırım ve Kurumsal Finansman Genel Koordinatörü	Yoktur.
Prof. Dr. Saim Kılıç	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Akademisyen ve muhtelif şirketlerde yönetim kurulu üyeliği bulunmaktadır.
Melek Erhan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Akademisyendir.
Emre Çetin	Genel Müdür	Yoktur.
Tolga Şen	Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)	Yoktur.

### 1.7.2. Bağımsızlık Beyanları

24.10.2024 tarihinde gerçekleştirilen Şirketimiz Olağanüstü Genel Kurulu'nda Yönetim Kurulu üyeliklerine 3 yıl için; Metin Barokas, Karel Barokas, Burçin Baybatur Kök ile Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmak üzere Saim Kılıç ve Çağrı Erhan seçilmiş olup, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1329692> linkinde ve Şirketimiz internet sayfası Yatırımcı İlişkileri sayfasında <https://www.liderfilo.com.tr/yatirimci-iliskileri/yonetim-kurulu-ve-komiteler> yer almaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Saim Kılıç ve Çağrı Erhan'ın adaylıkları hakkında herhangi bir olumsuz görüş olmadığı, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK" veya "Kurul") tarafından 29.08.2024 tarihinde Şirketimize bildirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1329692>

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Çağrı Erhan 04.04.2025 tarihi itibarıyla yönetim kurulu üyeliği ve Komitelerdeki görevinden ayrılmıştır. Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 07.04.2025 tarihli kararı ile Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan Sayın Melek Erhan'ın, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adaylığı hakkında herhangi bir olumsuz görüş olmadığı, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 21.04.2025 tarihli yazı ile Şirketimize bildirilmiştir. Sayın Melek Erhan'ın bağımsızlık beyanı <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1429579> linkinde yer almaktadır.

## 1.8. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Çalışma Esasları

### 1.8.1. Komitelerin Üyeleri

Şirketimizin 24.10.2024 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde kurulan mevcut Yönetim Kurulu Komitelerinin faaliyetlerine devam etmesine ve Yönetim Kurulu Komitelerinden;

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 3 üyeden oluşmasına, bağımsız yönetim kurulu üyesi Saim Kılıç, yönetim kurulu üyesi Karel Barokas ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Adil Şahin'in üye olarak atanmasına ve Saim Kılıç'ın Komite başkanı olarak seçilmesine,

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin 2 üyeden oluşmasına, bağımsız yönetim kurulu üyesi Çağrı Erhan ve yönetim kurulu üyesi Karel Barokas'ın üye olarak atanmasına ve Komite başkanlığına Çağrı Erhan'ın seçilmesine,

Denetimden Sorumlu Komite'nin 2 üyeden oluşmasına, bağımsız yönetim kurulu üyesi Çağrı Erhan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Saim Kılıç'ın üye olarak atanmasına ve Komite başkanlığına Çağrı Erhan'ın seçilmesine,

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerinin, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine,

Sürdürülebilirlik ile ilgili SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) hükümleri ve ilgili kararları ile T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun ilgili Mevzuat ve kararları kapsamında Şirketimizin yapacağı çalışmaların Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmesine karar verilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1350446>

Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Sn. Çağrı Erhan, 04.04.2025 tarihi itibarıyla Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeliğinden ve görev aldığı tüm komitelerden istifa etmiştir. Yönetim Kurulu'nun 07.04.2025 tarihli kararı ile Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan Sayın Melek Erhan'ın, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite'de başkan olarak görev yapmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun 25.06.2025 tarihli kararıyla; Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmasına, Komite'nin 4 (dört) üyeden oluşmasına, Genel Müdür Sn. Emre Çetin'in Komite Başkanı, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Burçin Baybatur Kök'ün Sürdürülebilirlik Yöneticisi, Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Sn. Tolga Şen ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Sn. Adil Şahin'in Komite Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

### **1.8.2. Toplanma Sıklığı**

Denetimden Sorumlu Komite; en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar Yönetim Kuruluna sunulur. Komite 01.01.2025-30.09.2025 döneminde 5 kez toplantı yapmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi; en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunulur. Komite 01.01.2025-30.09.2025 döneminde 11 kez toplantı yapmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmalarını yazılı hale getirir ve kaydını tutar. Komite, çalışmalarını hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kuruluna sunar. Komite 01.01.2025-30.09.2025 döneminde 4 kez toplantı yapmıştır.

Sürdürülebilirlik Komitesi Yönetim Kurulu'nun 25.06.2025 tarihli kararıyla kurulmuştur. Komite yılda en az 4 (dört) kez olmak üzere gerekli olan durumlarda toplanarak toplantı sonuçlarını Yönetim Kuruluna raporlar. Komite 25.06.2025-30.09.2025 döneminde 2 kez toplantı yapmıştır.

### **1.8.3. Çalışma Esasları**

Yönetim Kurulu'nun 25.06.2025 tarihli kararıyla Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Esaslarının kabulüne ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile Denetimden Sorumlu Komite'nin çalışma esaslarının güncellenmesine karar verilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1451806>

Komitelerin çalışma esasları Şirketimiz kurumsal internet sitesinde <https://www.liderfilo.com.tr/yatirimci-iliskileri/yonetim-kurulu-ve-komiteler/> linkinde yer almaktadır.

## **1.9. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Faaliyetleriyle İlgili Aldıkları Danışmanlık Hizmetleri, Hizmet Alınan Kişi/Kuruluş Hakkında Bilgi ile Bu Kişi/Kuruluşun Şirket ile Olan İlişkisi**

Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından, Şirketin sürdürülebilirlik hedeflerini belirlemesi ve bunları kurumsal, operasyonel süreçlere ve iş stratejilerine entegre etmesine, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) faktörlerinin değerlendirilerek Şirket'in risklerini tanımlamasına ve bunlarla başa çıkmasına, enerji,

su ve diğer kaynakları daha verimli kullanma yollarını belirleyerek işletme maliyetlerinin azaltmasına yardımcı olması amaçlı ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından ("KGK") yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanacak Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında danışmanlık almış olup, danışman ile Şirket ilişkili taraf değildir.

Alınan danışmanlık hizmeti Şirket ve menfaat sahipleri bakımından herhangi bir çıkar çatışmasına neden olmamaktadır.

### **1.10. Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu**

Yönetim Kurulu 01.01.2025-30.09.2025 döneminde 19 kez toplantı yapmış, 23 adet karar almıştır. Üyeler yüksek oranda toplantılarda hazır bulunmuştur.

### **1.11. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri**

Dönem içinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri olmamıştır.

### **1.12. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri ile Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları, Görev Süreleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler**

#### **1.12.1. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri**

Yönetim Kurulu'nun görev dağılımı ve yetkileri Esas Sözleşme'nin YÖNETİM KURULU VE SÜRESİ başlıklı 7. maddesi ve YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI VE ŞİRKETİN TEMSİLİ başlıklı 8. maddesinde düzenlenmiştir.

Şirketi temsil ve ilzam yetkisi Yönetim Kurulu'na aittir. Şirket ile ilgili bütün belge, senet, vekaletname, taahhütname, sözleşme ve sair bilcümle evrakın, teklif, talep, kabul ve beyanların geçerli olabilmesi ve Şirket'i ilzam edebilmesi için, bunların Yönetim Kurulu tarafından kendilerine imza yetkisi verilen ve ne suretle imza edecekleri usulü tescil ve ilan olunan kişilerin şirket ünvanı altına vazedecekleri imzaları ile mümkündür. Şirketi ilzama yetkili kişilerin ne şekilde imza edecekleri usulü Yönetim Kurulu tarafından tespit edilir.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 375. maddesinde tanımlanan devredilemez görev ve yetkiler hariç olmak üzere, Türk Ticaret Kanunu'nun 367. maddesi uyarınca yönetimi düzenleyeceği bir iç yönergeyle kısmen veya tamamen bir veya birkaç Yönetim Kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir.

Yönetim Kurulu'nun alacağı karar üzerine, Şirket'in temsil yetkisi tek imza ile yönetim kurulu üyelerinden birine ya da bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredilebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir karar ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 371. 374. ve 375. maddesi hükümleri saklıdır.

Yönetim Kurulu, görev süresini aşan sözleşmeler ve sair işlemler akdedebilir.

Yönetim Kurulumuzun 17.10.2024 tarih ve 21 sayılı kararı ile;

Şirket yönetim kurulunun 31.10.2019 tarih ve 2019/12 sayılı kararı kapsamında kabul edilen ve 04.11.2019 tarihinde tescil edilerek 08.11.2019 tarih ve 9947 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilen 31.10.2019 tarihli ve 2 sayılı Yönetim Kurulunun Temsil Yetkisinin Devrine İlişkin İç Yönerge'nin iptal edilerek yürürlükten kaldırılmasına,

Yönetim Kurulunun temsil yetkisinin devrine ilişkin önceki iç yönergelerin yerine geçmek üzere, Türk Ticaret Kanunu'nun 367'nci, 370'inci ve 371'inci maddeleri ile Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu Toplantıları ve Şirketin Temsili" başlıklı 8'inci maddesine uygun olarak hazırlanan ekteki 17.10.2024 tarih ve 2024/2 sayılı Yönetim Kurulunun Temsil Yetkisinin Devrine İlişkin İç Yönerge'nin kabul edilmesine karar verilmiştir.

İç Yönerge 21.10.2024 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilerek, 21.10.2024 tarih ve 11190 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1349772>

24.10.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu üyeliklerine 3 yıl için, 24.10.2027 tarihine kadar; Metin Barokas, Karel Barokas, Burçin Baybatur Kök ile Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmak üzere Saim Kılıç ve Çağrı Erhan seçilmiş olup, genel kurul kararları 01.11.2024 tarihinde tescil edilerek, 01.11.2024 tarih ve 11198 Sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan olunmuştur. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1352593>

Şirket Yönetim Kurulu'nun 24.10.2024 tarih ve 24 sayılı kararı ile Şirketin temsil ve ilzamina yetkili olanlar ve yetki sınırları saptanmış, söz konusu kararlar 01.11.2024 tarihinde tescil edilerek, 01.11.2024 tarih ve 11198 Sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan olunmuştur. Söz konusu karar ile;

3 yıl süreyle Şirketin Yönetim Kurulu Başkanı olarak Metin Barokas'ın, Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak Karel Barokas'ın seçilmesine, Şirketimizi münferiden (tek başına) en geniş manada temsil ve ilzam etmek konusunda Metin Barokas'ın 3 yıl süreyle yetkili kılınmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun 24.10.2024 tarih ve 23 sayılı kararı ile ayrıca;

a. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 3 üyeden oluşmasına, Kurumsal Yönetim Komitesi'ne, bağımsız yönetim kurulu üyesi Saim Kılıç'ın, yönetim kurulu üyesi Karel Barokas'ın ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Adil Şahin'in atanmasına ve Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Saim Kılıç'ın seçilmesine,

b. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin 2 üyeden oluşmasına, Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne bağımsız yönetim kurulu üyesi Çağrı Erhan ve yönetim kurulu üyesi Karel Barokas'ın atanmasına ve Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Çağrı Erhan'ın seçilmesine,

c. Denetimden Sorumlu Komite'nin 2 üyeden oluşmasına, Denetimden Sorumlu Komite'ye bağımsız yönetim kurulu üyesi Çağrı Erhan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Saim Kılıç'ın atanmasına ve Denetimden Sorumlu Komite başkanlığına Çağrı Erhan'ın seçilmesine,

d. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerinin, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine,

e. Sürdürülebilirlik ile ilgili Şirketimizin SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) hükümleri ve ilgili kararları ile T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun ilgili Mevzuat ve kararları kapsamında yapılacak çalışmaların Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmesine karar verilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Çağrı Erhan 04.04.2025 tarihi itibarıyla yönetim kurulu üyeliği ve Komitelerdeki görevinden ayrılmıştır. Yönetim Kurulu'nun 07.04.2025 tarihli kararı ile 24.10.2027 tarihine kadar Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan Sayın Melek Erhan'ın, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite'de başkan olarak görev yapmasına karar verilmiştir. Söz konusu karar 16.04.2025 tarihinde tescil edilerek, 16.04.2025 tarih ve 11313 Sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan olunmuştur.

Yönetim Kurulu'nun 25.06.2025 tarihli kararıyla; Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmasına, Komite'nin 4 (dört) üyeden oluşmasına, Genel Müdür Sn. Emre Çetin'in Komite Başkanı, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Burçin Baybatur Kök'ün Sürdürülebilirlik Yöneticisi, Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Sn. Tolga Şen ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Sn. Adil Şahin'in Komite Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

### **1.12.2. Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları**

Şirket Yönetim Kurulu tarafından, TTK'nın 367'nci, 370'inci ve 371'inci maddeleri, Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları ve Şirketin Temsili" başlıklı 8'inci maddesi ve diğer ilgili mevzuat hükümleri uyarınca hazırlanarak, 17.10.2024 tarih ve 21 sayılı karar ile kabul edilen İç Yönerge, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 21.10.2024 tarihinde tescil edilmiş, 21.10.2024 tarih ve 11190 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1349772>

İşbu İç Yönerge; TTK, Esas Sözleşme ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde,

(a) Şirket'in yönetim ve temsili,

(b) Yönetim Kurulu'nun Şirket'i temsil ve ilzam etme yetkileri,

(c) Şirket yönetim kurulunun devredilemez yetkileri hariç olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun sahip olduğu temsil ve ilzam yetkilerinin devredilmesi ile,

(d) Bu yetkilerin, temsile yetkili olmayan yönetim kurulu üyeleri veya Şirket'e hizmet akdi ile bağlı olan kişiler tarafından sınırlı olarak kullanılmasına ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir.

İç Yönerge çerçevesinde, Yönetim Kurulu'nun 24.10.2024 tarih ve 24 sayılı kararı ile imza ve temsil yetkilerine ilişkin Şirketin sınırlı A grubu ve B grubu imza yetkilileri belirlenmiş, A grubu imza yetkilisi olarak Genel Müdür Emre Çetin, Yatırım ve Kurumsal Finansman Genel Koordinatörü Burçin Baybatur Kök, B grubu imza yetkilisi olarak Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Tolga Şen ve Finans Müdürü Fahrettin Çakmak belirlenmiştir. Yönetim Kurulu kararı İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'nce 01.11.2024 tarihinde tescil edilmiş, 01.11.2024 tarih ve 11198 Sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan olunmuştur. 15.04.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile B Grubu imza yetkilisi Finans Müdürü Fahrettin Çakmak'ın yetkisi sona ermiş, yerine B grubu imza yetkili olarak Meltem Tanfer görevlendirilmiş, Yönetim Kurulu kararı İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'nce 16.04.2025 tarihinde tescil edilmiş, 16.04.2025 tarih ve 11313 Sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan olunmuştur.

### 1.12.3. Görev Süreleri

Adı Soyadı	Ünvanı	İlk Atanma/Göreve Başlama Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Metin Barokas	Yönetim Kurulu Başkanı	30.12.2021	24.10.2027
Karel Barokas	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	30.12.2021	24.10.2027
Burçin Baybatur Kök	Yönetim Kurulu Üyesi ve Yatırım ve Kurumsal Finansman Genel Koordinatörü	30.12.2021	24.10.2027
Prof. Dr. Saim Kılıç	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.12.2021	24.10.2027
Melek Erhan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	15.04.2025	24.10.2027
Emre Çetin	Genel Müdür	01.07.2024	-
Tolga Şen	Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)	12.08.2013	-

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Çağrı Erhan 04.04.2025 tarihi itibarıyla yönetim kurulu üyeliği görevinden ayrılmış, boşalan üyeliğe 15.04.2025 tarihinde Melek Erhan atanmıştır.

### 1.12.4. Toplu Sözleşme Uygulamaları

Yoktur.

### 1.12.5. Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketin personele ücret dışında sağladığı haklar; yemek ve yol yardımı, ferdi kaza sigortası, hayat sigortası ve özel sağlık sigortasıdır.

### 1.13. Üst Yönetimde Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler ve Halen Görev Başında Bulunanların Adı, Soyadı ve Mesleki Tecrübesi

Adı Soyadı	Görevi	Mesleki Tecrübesi
Emre Çetin	Genel Müdür	Emre Çetin 1975 yılı doğumlu olup, Uludağ Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü mezunudur. La Trobe Üniversitesi'nde-Melbourne, Avustralya- İş İngilizcesi eğitimi almıştır. İş hayatına 1996 yılında Güral Porselen firması Finans departmanında başlamıştır. 1997-2005

		<p>yılları arasında, Gama Holding'in Suudi Arabistan ve Ürdün'deki şirketlerinde farklı pozisyonlarda yöneticilik görevleri üstlenmiştir. 2005 yılında Türkiye'ye dönmüş, Desas Ticari Araçlar Kiralama Servis ve Ticaret A.Ş. firmasında Mali ve İdari İşler Müdürü olarak filo kiralama sektöründe çalışmaya başlamıştır. 2006 yılı sonunda Atako Destek Araç Kiralama ve Ticaret A.Ş. firmasına Genel Müdür olarak katılmıştır. 2013 yılında Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmış ve her iki görevine de 2024 Haziran ayı sonuna kadar devam etmiştir. 2024 Temmuz ayı itibarı ile LDR Turizm A.Ş.'de Genel Müdür olarak göreve başlamıştır. 2020-2024 Yılları arasında TOKKDER (Tüm Oto Kiralama ve Mobilite Kuruluşları Derneği) Yönetiminde, Denetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır.</p>
Burçin Baybatur Kök	Yatırım ve Kurumsal Finansman Genel Koordinatörü	<p>Burçin Baybatur Kök, LDR Turizm A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyesi ve Yatırım ve Kurumsal Finansman Genel Koordinatörü olarak görev yapmaktadır. Sakarya Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat bölümünü birincilik ve onur derecesi ile tamamladıktan sonra ABD'nde yabancı dil eğitimini sürdürmüştür. 2000 yılında aktif olarak çalışma hayatına atılmış, 2008 yılından bu yana da operasyonel kiralama sektöründe uzmanlaşmıştır. 2008-2013 yılları arasında Société Générale Group iştiraki ALD Automotive Turizm Tic. A.Ş.'de Muhasebe Müdürü olarak görev yapmıştır. 2013 yılından bu yana LDR Turizm A.Ş.'de görevine devam etmektedir. Sektörel bazlı fonlama ve risk limit çalışmaları, operasyonel risk analizi, dövizli fonlama modellerinde finansal yönetim, UFRS bazlı finansal tablolar, sermaye koruma planlı finansal yönetim alanlarında yurt içinde ve yurt dışında eğitimler almış ve çalışmalar gerçekleştirmiştir. Mali Müşavir ruhsatı ve SPK Düzey 1 lisansı bulunmaktadır.</p>
Tolga Şen	Genel Müdür Yardımcısı, Mali İşler	<p>Eğitimini Uludağ Üniversitesi Dış Ticaret Bölümü ve Anadolu Üniversitesi İşletme mezunu olarak tamamladıktan sonra 2006 yılından bu yana operasyonel kiralama sektöründe çalışmaktadır. 2006-2013 yılları arasında Société Générale Group iştiraki ALD Automotive Turizm Tic. A.Ş.'de Muhasebe Yönetmeni olarak görev yapmıştır. 2013 yılından bu yana LDR Turizm A.Ş.'de sırasıyla Muhasebe Müdürü ve devam eden dönemde ise Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.</p>

#### 1.14. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Yoktur. 25.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Şirketimizin 265.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisindeki 165.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle %400 oranında artış ile 660.000.000 TL artırılarak 825.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiş <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1452003>, sermaye artırımına ilişkin İhraç Belgesinin onaylanması ve Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye, Paylar ve Payların Devri" başlıklı 6. maddesinin tadiline uygunluk görüşü verilmesi için 08.07.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") başvuru yapılmış, yapılan başvurunun onaylandığı 09.10.2025 tarih ve 2025/53 numaralı SPK Bülteni'nde duyurulmuştur. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1501855>

Dönem sonrasında meydana gelen gelişmeler 6. DİĞER HUSUSLAR başlığı altında yer almaktadır.

### 1.15. Kurumsal Yönetim Tebliği Madde 8- (1) Kapsamında Açıklamalar

Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkelerine azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemekte olup, uyulması zorunlu ilkelere uyum sağlanmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.01.2025 tarih ve 2025/3 sayılı Bülten'inde II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin uygulanmasına yönelik olarak Borsa şirketlerinin 2025 yılı için dahil oldukları gruplar açıklanmış, Şirketimiz 1. Grup şirketler arasında yer almıştır.

Kurul'un 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı gereği Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerine uyum durumunu raporlamak amacıyla hazırlanan URF- Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile mevcut kurumsal yönetim uygulamaları hakkında bilgi vermek üzere hazırlanan KYBF-Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 03.03.2025 tarihli ve 2025/3 sayılı kararıyla kabul edilmiş ve KAP'ta yayımlanmıştır. Söz konusu raporlar Şirket internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri sayfasında Kurumsal Yönetim başlığı altında yer almaktadır.

Bu raporlarda dönem içinde değişiklik olması halinde, söz konusu değişiklikler Kurul'un özel durumlara ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde KAP'taki güncelleme şablonları yoluyla açıklanmaktadır. Dönem içinde 25.04.2025 ve 25.06.2025 tarihlerinde KAP'taki güncelleme şablonları ile KYBF-Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nda güncellemeler yapılmıştır.

Yönetim Kurulu'nun 25.06.2025 tarihli kararıyla Şirketimiz Sürdürülebilirlik Politikası, Çevre ve İklim Politikası, İnsan Hakları Politikası, İnsan Kaynakları Politikası, İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası, Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası, Etik Kurallar, Tedarik Zinciri Yönetimi Politikası ve Müşteri İlişkileri Yönetimi Politikası kabul edilmiş olup (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1451806>), tüm kurumsal politikalarımız ve Etik Kurallarımız Şirketimiz internet sitesi Yatırımcı İlişkileri sayfası Kurumsal Yönetim başlığı altında yer almaktadır.

Şirketimizin uygulanması zorunlu olmayan ilkelere uyum sağlamadığı veya kısmi uyum sağladığı ilkelere tam olarak uyulmamış olması nedeniyle herhangi bir çıkar çatışması meydana geldiğine ilişkin Şirketimize herhangi bir bilgi ulaşmamış olup, Kurumsal Yönetim Komitesi'nce de bu yönde bir tespit yapılmamıştır. Pay sahiplerimiz ve diğer menfaat sahiplerimizin talep ve ihtiyaçları ile faaliyetlerimizin gelişimi çerçevesinde uygulanması zorunlu olmayan ilkelere ileride uyum söz konusu olabilecektir.

### 1.16. Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Kapsamında Açıklamalar

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan ve 2 Ekim 2020 tarihli, 31262 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren değişiklik ile yıllık faaliyet raporlarında; SPK tarafından yayımlanan sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilere ilişkin olarak açıklamalara yer verilmesi, söz konusu açıklamalarda dönem içerisinde önemli bir değişiklik olması durumunda ise, ilgili değişikliğe ara dönem faaliyet raporlarında yer verilmesi zorunlu tutulmuştur.

Sürdürülebilirlik ile ilgili olarak ayrıca, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından ("KGK"), Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS") ve TSRS'lerin Uygulama Kapsamı 29.12.2023 tarih ve 32414 sayılı Resmi Gazete'de (1.Mükerrer) yayımlanmış, belirli işletmelerin 01.01.2024 tarihinden itibaren zorunlu sürdürülebilirlik raporlamasına tabi olacağı açıklanmıştır. Ayrıca KGK'nın 05.09.2024 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan kararı ile 01.01.2024 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanacak sürdürülebilirlik raporlarının; KGK tarafından belirlenecek esaslar çerçevesinde, düzenlenecekleri ilk yıldan başlamak üzere güvence denetimine tabi tutulmasına karar verilmiştir.

Sürdürülebilirlikle ilgili çalışmalar 14.07.2022 tarihli Yönetim Kurulu kararına uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmekte iken Yönetim Kurulu'nun 25.06.2025 tarihli kararıyla ayrı bir Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmasına, Komite'nin 4 (dört) üyeden oluşmasına, Genel Müdür Sn. Emre Çetin'in Komite Başkanı, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Burçin Baybatur Kök'ün Sürdürülebilirlik Yöneticisi, Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Sn. Tolga Şen ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Sn. Adil Şahin'in Komite Üyesi olarak görevlendirilmesine, Komite Çalışma Esaslarının kabulüne karar verilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1451806>

Komite çalışma esasları Şirketimiz internet sitesi Yatırımcı İlişkileri sayfasında Yönetim Kurulu ve Komiteler başlığı altında yer almaktadır. Komite bünyesinde ayrıca, Çevre ve İklim Değişikliği Çalışma Grubu ve Sosyal Projeler ve Dijitalleşme Çalışma Grubu oluşturulmuş, Çalışma Gruplarının görevleri de Komite Çalışma Esaslarında açıklanmıştır.

SPK'nin ilgili düzenlemelerine uygun olarak hazırlanan Sürdürülebilirlik Uyum Raporu Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ilgili şablon üzerinden yıllık olarak açıklanmakta olup, Şirket internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri sayfasında altında yer almaktadır. Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki ilgili şablonu üzerinden hazırlanan Şirketimiz 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Uyum Raporu, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 03.03.2025 tarihli ve 2025/3 sayılı kararıyla kabul edilmiş, KAP'ta ve Şirket internet sitesi Yatırımcı İlişkileri sayfasında yayımlanmıştır.

Kısmen ve/veya tamamen uyum sağlanamayan söz konusu ilkelere uymama dolayısıyla başta Şirketimiz ve pay sahiplerimiz olmak üzere, menfaat sahipleri için; çevre, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularında önem arz edecek düzeyde finansal riskimiz ve olumsuz etkileri olabilecek hususlar bulunmadığını beyan ederiz. Şirketimizin, Sürdürülebilirlik ilkelerine ve ilgili mevzuat ve standartların gerekliliklerine uyumu kapsamında, yukarıda açıklanan Sürdürülebilirlik Komitesi kurulması dışında, Sürdürülebilirlik Politikası, Çevre ve İklim Politikası, İnsan Hakları Politikası, İnsan Kaynakları Politikası, İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası, Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası, Etik Kurallar, Tedarik Zinciri Yönetimi Politikası ve Müşteri İlişkileri Yönetimi Politikası hazırlanarak Şirketimiz internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri sayfasında yayımlanmıştır. Gelecek dönemlerde de Şirketimizin faaliyetleri ile uyumlu olarak Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamındaki ilkelere ve hususlara azami ölçüde uyuma ilişkin gerekli çalışmalar Şirketimiz tarafından devam ettirilecektir.

Şirketimiz, KGK'nın 16.07.2025 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan 25.06.2025 tarihli Kurul Kararı-Geçici Madde 1'de belirtilen eşik değer (Geçici Madde 1- 8'inci madde uyarınca 2024 yılında zorunlu sürdürülebilirlik raporlamasına tabi olup olunmadığının belirlenmesinde 2022 yılı için enflasyon etkisine göre düzeltilmemiş finansal tablolar esas alınır.) uygulamasına istinaden 2024 yılı zorunlu TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporlaması kapsamı dışında kalmış olmakla birlikte, 2025 faaliyet yılına ilişkin olarak TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporlaması uygulamasına tabi olmaktadır. KGK tarafından yayımlanan standartlara uygun olarak hazırlanmakta olan Şirketimiz 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun, KGK tarafından açıklanan sürelerle uygun olarak kamuya açıklanması planlanmaktadır. 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunun sınırlı güvence denetimi KGK tarafından yetkilendirilen denetçiler tarafından gerçekleştirilecek olup, Yönetim Kurulumuz tarafından bir denetim kuruluşu seçilecek ve yapılacak ilk olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

## **2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

### **2.1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları**

Yönetim Kurulu Üyelerine 03.04.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı kararları çerçevesinde ücret ödenmektedir.

Üst düzey yönetim personeli genel müdür ve genel müdür yardımcılarını içermektedir. İdari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmelerinde, Şirketin rekabet gücünü destekler bir şekilde; görevin gerektirdiği bilgi, beceri, yetkinlik, deneyim seviyesi, sorumluluk kapsamı ve performansı dikkate alınır. Ücretler; bireysel verimlilik ve performans, ücret araştırmaları, ekonomik göstergeler, Şirketin ödeyebilme gücü ve Şirket içi denge ve piyasadaki ücret seviyeleri doğrultusunda en az yılda bir kez gözden geçirilip, değerlendirilir.

Dönem içerisinde Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin brüt toplamı tutarı 20.470.474 TL'dir. (30.09.2024: 20.400.183 TL)

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

## 2.2. Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler

Yoktur.

## 3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Yoktur.

## 4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 4.1. Yatırımlar ve Teşvikler

Şirketin 30.09.2025 tarihi itibarıyla araç parkı dağılımı aşağıdaki gibidir:

Araç Parkı Dağılımı	30.09.2025
Faaliyet Kiralaması	1.853
2. El Satışa Hazır ve Havuz Araçlar	145
Henüz Teslimatı Gerçekleşmemiş "0" Km Araçlar	243
Tahsis Araçlar	8
Tekne	1
<b>Toplam</b>	<b>2.250</b>

01.01.2025-30.09.2025 tarihleri arasında gerçekleşen araç alım adedi 585 adet olup, toplam yatırım bedeli KDV hariç 709.780.008 TL'dir.

Şirketin 2022 yılından itibaren 5 yıl süre ile 2 puanlık kurumlar vergisi indirim teşviği bulunmaktadır.

### 4.2. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Yoktur.

### 4.3. Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraki yoktur.

### 4.4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin 13.12.2023 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1225623>) başlatılan pay geri alım programının geçerliliği, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 01.08.2024 Tarih ve 2024/37 sayılı Bülten'inde Kamuya duyurulan Kurul'un i-SPK.22.8 (01.08.2024 tarih ve 41/1198 s.k.) sayılı İlke Kararının hükmü gereği, 24.10.2024 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul itibarıyla sona ermiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1337059>

Söz konusu pay geri alım programı dahilinde ilgili tarihten itibaren toplam 810.000 TL nominal değerli LIDER payı geri alınmış olup, pay başına ortalama 57,0516 TL fiyattan alınan 810.000 adet LIDER payları için Şirketimiz öz kaynaklarından 46.211.817,25 TL fon kullanılmıştır. Pay geri alım programı dahilinde geri alınan payların Şirket sermayesine oranı %0,4909 olarak gerçekleşmiştir. 24.10.2024 tarihi itibarıyla Şirketimizin sahip olduğu LIDER paylarının nominal toplamı 2.000.000 TL olup, Şirket sermayesine oranı %1,2121'dir.

03.04.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı gündeminin 10'uncu maddesi uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ve ikincil düzenlemeleri kapsamında uygulanan pay geri alım programı hakkında pay sahiplerine bilgi verilmiştir.

Dönem sonrasında meydana gelen gelişmeler 6. DİĞER HUSUSLAR başlığı altında yer almaktadır.

#### 4.5. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

01.01.2025-30.09.2025 döneminde Şirketimizin aleyhine açılan ve/veya devam eden, Şirket faaliyetlerine etki edecek önemde bir dava bulunmamaktadır.

#### 4.6. Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Yoktur.

### 5. FİNANSAL DURUM

#### 5.1. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Şirketimizin finansman ihtiyacı doğrudan taşıt alımları ile bağlantılıdır. Söz konusu taşıtlar ve ağırlığını sıfır araçların oluşturduğu stoklar Şirketin varlıklarının önemli kısmını oluşturmaktadır. Şirketimiz finansmanını özkaynaklarının yanı sıra banka kredileri ve finansal kiralama yoluyla sağlarken, faaliyet karlılığı, ikinci el satış gelirleri Şirkete kaynak sağlarken, geri alınan payların satışı yoluyla elde edilen karlar da nakit akışına katkı sağlamıştır. Geri alınan payların satışına ilişkin açıklamalarımız yukarıdaki 4.4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler başlığı altında yer almakta olup, kapsamlı açıklamalarımız KAP'taki Şirket sayfamızda yer almaktadır. <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/4310-ldr-turizm-a-s>

Şirketimizin 21.11.2024 Tarihli Yönetim Kurulu kararıyla; Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Şirketimiz Ana Sözleşmesi'nin 15. Maddesi uyarınca, yurt içinde, halka arz edilmeksizin, nitelikli yatırımcılara, Türk Lirası cinsinden, Borsa'nın ilgili pazarında işlem görmek üzere, çeşitli tertip ve vadelerde, bir veya birden fazla seferde, toplam 1.000.000.000 Türk Lirası tutarına kadar, tahvil ve/veya finansman bonusu ihraç edilmesine karar verilmiş, ihraç limiti başvurusu 25.11.2024 tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılmıştır.

Şirketimizin 1.000.000.000 TL borçlanma araçları ihraç tavanı başvurusunun onaylandığı Sermaye Piyasası Kurulu'nun 09.01.2025 tarihli ve 2025/2 sayılı Bülten'inde duyurulmuştur. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1378174>

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 09.01.2025 tarih ve 2/4 sayılı kararı ile onaylanan, Şirketimizin yurt içinde, nitelikli yatırımcılara ihraç edeceği 1.000.000.000 TL nominal tutarda tahvil ve/veya finansman bonusu ihraçlarına ilişkin İhraç Belgesi 15.01.2025 tarihinde KAP'ta ve Şirketimiz internet sitesi Yatırımcı İlişkileri sayfasında İzahnameler ve Diğer Kamuyu Aydınlatma Belgeleri başlığı altında açıklanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1380929>

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 09.01.2025 tarih ve 2/4 sayılı kararıyla uygun görülen 1.000.000.000 TL borçlanma aracı ihraç limiti dahilinde;

- 1) 27.02.2025 tarihinde; halka arz edilmeksizin, nitelikli yatırımcılara, 365 gün vadeli, toplam 200.000.000 TL nominal değerli tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1396340> Tahvilin 26.117.000 TL tutarındaki 1. kupon faiz ödemesi 29.05.2025 tarihinde <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1443134> , 25.420.600 TL tutarındaki 2. Kupon faiz ödemesi ise 28.08.2025 tarihinde yatırımcılara ödenmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1483406>
- 2) 12.08.2025 tarihinde; halka arz edilmeksizin, nitelikli yatırımcılara, 366 gün vadeli, toplam 200.000.000 TL nominal değerli tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1475300>

25.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Şirketimizin 265.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisindeki 165.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle %400 oranında artış ile 660.000.000 TL artırılarak 825.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiş <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1452003>, sermaye artırımına ilişkin İhraç Belgesinin onaylanması ve Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye, Paylar ve Payların Devri" başlıklı 6. maddesinin tadiline uygunluk görüşü verilmesi için 08.07.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") başvuru yapılmış, yapılan başvurunun onaylandığı 09.10.2025 tarih ve 2025/53 numaralı SPK Bülteni'nde duyurulmuştur. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1501855>

Dönem sonrasında meydana gelen gelişmeler 6. DİĞER HUSUSLAR başlığı altında yer almaktadır.

## **5.2. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Kurulu'nun Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu**

Şirketin faaliyet ve finansal durumu Yönetim Kurulu tarafından aktif olarak takip edilmekte, Şirketin hedefleri ve bütçe planları doğrultusunda hareket edilip edilmediği değerlendirilerek, gerekli görülmesi durumunda Şirket üst yönetimine verilen direktifler ile faaliyetler yönlendirilmektedir.

## **5.3. Finansal Tabloların Özeti**

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) Sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup, 31.12.2024 tarihli mali tablolar bağımsız denetimden geçmiş, 30.09.2025 ve 30.09.2024 tarihli mali tablolar denetimden geçmemiştir. Finansal tablolar Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili kararları çerçevesinde Türkiye Muhasebe Standardı 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama"da ("TMS 29") yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilmiş sonuçları içermektedir.

**LDR TURİZM ANONİM ŞİRKETİ****30 EYLÜL 2025 TARİHLİ KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir).

VARLIKLAR	Not	Sınırlı	Bağımsız
		Denetimden Geçmemiş	Denetimden Geçmiş
		30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>9.824.797.793</b>	<b>6.574.296.659</b>
<b>Nakit ve Nakit Benzerleri</b>	5	<b>718.757.153</b>	<b>766.411.270</b>
<b>Finansal Yatırımlar</b>	6	<b>8.532.047.241</b>	<b>5.345.602.287</b>
<b>Ticari Alacaklar</b>	8	<b>50.315.572</b>	<b>41.515.166</b>
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	8-30	210.540	200.315
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8	50.105.032	41.314.851
<b>Diğer Alacaklar</b>	9	<b>795.437</b>	<b>52.159</b>
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	9-30	-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9	795.437	52.159
<b>Stoklar</b>	10	<b>462.185.657</b>	<b>393.559.981</b>
<b>Peşin Ödenmiş Giderler</b>	11	<b>45.323.968</b>	<b>27.155.796</b>
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	11-30	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	11	45.323.968	27.155.796
<b>Diğer Dönen Varlıklar</b>	21	<b>15.372.765</b>	-
İlişkili Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	21-30	-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	21	15.372.765	-
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>2.989.460.826</b>	<b>3.686.702.093</b>
<b>Finansal Yatırımlar</b>	6	-	-
<b>Ticari Alacaklar</b>	8-30	-	-
<b>Diğer Alacaklar</b>	9-30	-	-
<b>Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller</b>	13	<b>290.325.000</b>	<b>364.153.451</b>
<b>Maddi Duran Varlıklar</b>		<b>2.698.671.438</b>	<b>3.321.912.307</b>
Diğer Maddi Duran Varlıklar	14	75.425.867	81.946.260
Faaliyet Kiralmasına Konu Varlıklar	15	2.623.245.571	3.239.966.047
<b>Maddi Olmayan Duran Varlıklar</b>	16	<b>464.388</b>	<b>636.335</b>
<b>Peşin Ödenmiş Giderler</b>		-	-
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	11-30	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	11	-	-
<b>Ertelenmiş Vergi Varlığı</b>	31	-	-
<b>Diğer Duran Varlıklar</b>	21	-	-
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>12.814.258.619</b>	<b>10.260.998.752</b>

**LDR TURİZM ANONİM ŞİRKETİ****30 EYLÜL 2025 TARİHLİ KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir).

<b>KAYNAKLAR</b>	<b>Not</b>	<b>Sınırlı</b>	<b>Bağımsız</b>
		<b>Denetimden Geçmemiş</b>	<b>Denetimden Geçmiş</b>
		<b>30 Eylül 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>1.518.172.266</b>	<b>1.279.075.118</b>
<b>Kısa Vadeli Borçlanmalar</b>	7	<b>424.627.157</b>	<b>111.542.429</b>
<b>Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</b>	7	<b>1.023.306.253</b>	<b>1.082.089.755</b>
<b>Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler</b>	7	-	-
<b>Ticari Borçlar</b>	8	<b>41.326.601</b>	<b>35.647.939</b>
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	8-30	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8	41.326.601	35.647.939
<b>Diğer Borçlar</b>	9	<b>3.096.426</b>	<b>33.342.550</b>
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	9-30	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9	3.096.426	33.342.550
<b>Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar</b>	20	<b>1.219.677</b>	<b>1.368.190</b>
<b>Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler</b>	18	<b>837.112</b>	<b>30.991</b>
<b>Ertelenmiş Gelirler</b>	11	<b>8.204.220</b>	<b>6.040.822</b>
İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	11-30	-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	11	8.204.220	6.040.822
<b>Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü</b>	31	<b>13.661.243</b>	<b>6.672.581</b>
<b>Kısa Vadeli Karşılıklar</b>	20	<b>1.893.577</b>	<b>2.339.861</b>
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	20	1.893.577	2.339.861
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	20	-	-
<b>Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	21	-	-
İlişkili Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	21-30	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	21	-	-
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>2.431.742.606</b>	<b>1.597.515.202</b>
<b>Uzun Vadeli Borçlanmalar</b>	7	<b>600.148.123</b>	<b>514.338.807</b>
<b>Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler</b>	7	-	-
<b>Ticari Borçlar</b>	8	-	-
<b>Diğer Borçlar</b>	9	-	-
<b>Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler</b>	18	-	-
<b>Ertelenmiş Gelirler</b>	11	-	-
<b>Uzun Vadeli Karşılıklar</b>	20	<b>6.813.600</b>	<b>6.367.528</b>
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	20	6.813.600	6.367.528
<b>Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü</b>	30	<b>1.824.780.883</b>	<b>1.076.808.867</b>
<b>Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	21	-	-
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>8.864.343.747</b>	<b>7.384.408.432</b>
<b>Ödenmiş Sermaye</b>	22	<b>825.000.000</b>	<b>165.000.000</b>
<b>Sermaye Düzeltme Farkları</b>		<b>292.088.582</b>	<b>841.034.321</b>
<b>Paylara İlişkin Primler (İskontolar)</b>	22	<b>1.194.367.914</b>	<b>1.305.422.175</b>
<b>Geri alınmış paylar</b>	22	<b>(211.088.287)</b>	<b>(211.088.287)</b>
<b>Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler</b>		<b>(6.547.032)</b>	<b>(4.658.287)</b>
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	22	(6.547.032)	(4.658.287)
<b>Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler</b>	22	-	-
<b>Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler</b>	22	<b>92.730.698</b>	<b>92.730.698</b>
<b>Geçmiş Yıllar Karı/Zararı (-)</b>	22	<b>5.106.598.352</b>	<b>4.244.788.711</b>
<b>Net Dönem Karı/Zararı (-)</b>		<b>1.571.193.520</b>	<b>951.179.101</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>12.814.258.619</b>	<b>10.260.998.752</b>

**LDR TURİZM ANONİM ŞİRKETİ**

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE OLMAYAN KAR veya ZARAR ve DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir).

KAR veya ZARAR KISMI	Not	Sınırlı Denetimden Geçmemiş			
		01.01.-30.09.2025	01.01.-30.09.2024	01.07.-30.09.2025	01.07.-30.09.2024
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER</b>					
Hasılat	23	1.506.427.965	1.934.959.411	423.095.231	638.602.399
Satışların Maliyeti (-)	23	(1.441.160.556)	(1.691.941.909)	(391.727.431)	(579.371.063)
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar</b>		<b>65.267.409</b>	<b>243.017.502</b>	<b>31.367.800</b>	<b>59.231.336</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	24	(91.264.451)	(94.183.548)	(27.805.947)	(27.676.328)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	24	(6.884.088)	(7.328.743)	(2.048.622)	(2.160.422)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	24	-	-	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	25	14.320.321	18.881.759	2.672.834	5.544.703
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	25	(13.251.231)	(21.945.159)	(7.677.060)	(14.239.013)
<b>FAALİYET KARI / ZARARI (-)</b>		<b>(31.812.040)</b>	<b>138.441.811</b>	<b>(3.490.995)</b>	<b>20.700.276</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	26	3.991.270.823	993.165.005	873.297.362	143.379.075
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	26	(8.958.983)	(22.851.286)	(4.253.876)	(5.556.743)
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI</b>		<b>3.950.499.800</b>	<b>1.108.755.530</b>	<b>865.552.491</b>	<b>158.522.608</b>
Finansman Gelirleri	27	-	-	-	-
Finansman Giderleri (-)	27	(621.821.090)	(633.215.005)	(220.366.190)	(210.386.213)
Parasal Kazanç/ (Kayıp)	28	(980.314.690)	(134.006.185)	(273.312.777)	118.028.914
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ZARARI</b>		<b>2.348.364.020</b>	<b>341.534.340</b>	<b>371.873.524</b>	<b>66.165.309</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / Gideri (-)		<b>(777.170.500)</b>	<b>(99.195.644)</b>	<b>(163.198.504)</b>	<b>(55.271.283)</b>
Dönem Vergi Gelir / Gideri (-)	31	(28.653.509)	(47.820.533)	(16.613.224)	(28.459.523)
Ertelenmiş Vergi Geliri / Gideri (-)	31	(748.516.991)	(51.375.111)	(146.585.280)	(26.811.760)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI/ZARARI</b>		<b>1.571.193.520</b>	<b>242.338.696</b>	<b>208.675.020</b>	<b>10.894.026</b>
<b>DURDURULAN FAALİYETLER</b>					
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı/Zararı (-)		-	-	-	-
<b>DÖNEM KÂRI/ZARARI</b>		<b>1.571.193.520</b>	<b>242.338.696</b>	<b>208.675.020</b>	<b>10.894.026</b>
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	32	1,90	1,47	1,26	0,07
<b>DÖNEM KÂRI/ZARARI</b>		<b>1.571.193.520</b>	<b>242.338.696</b>	<b>208.675.020</b>	<b>10.894.026</b>
<b>DÖNEM KÂRI/ZARARI DİĞER KAPSAMLI GELİRLER</b>					
<b>Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>					
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	29	(2.452.916)	1.049.768	(1.257.291)	(239.663)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları) Vergi Etkisi	29	564.171	(241.447)	289.177	55.122
<b>Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar</b>					
Yabancı Para çevrim Farkları		-	-	-	-
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>		<b>(1.888.745)</b>	<b>808.321</b>	<b>(968.114)</b>	<b>(184.541)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>1.569.304.775</b>	<b>243.147.017</b>	<b>207.706.906</b>	<b>10.709.485</b>

#### 5.4. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

Cari dönem faaliyetlerine ilişkin finansal göstergeler aşağıdaki tablolarda özetlenmektedir:

<b>Borçluluk Analizi (TL)</b>	<b>30.09.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	1.447.933.410	1.193.632.184
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	600.148.123	514.338.807
Nakit ve Nakit Benz. ve Fin. Yat.	9.250.804.394	6.112.013.557
<i>Net Borç (Nakit)</i>	<i>-7.202.722.861</i>	<i>-4.404.042.566</i>
Özkaynak	8.864.343.747	7.384.408.432
<b>Net Borç/Özkaynak</b>	<b>-0,81</b>	<b>-0,60</b>

<b>Likidite Oranları</b>	<b>30.09.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Cari Oran	6,47	5,14
Asit-Test Oranı	6,17	4,83
Nakit Oran (Finansal Yatırımlar Dahil)	6,09	4,78

<b>GELİR TABLOSU</b>	<b>30.09.2025</b>	<b>30.09.2024</b>
Faaliyet Kiralaması Gelirleri	629.748.434	633.827.382
İkinci El Araç Satış Geliri	841.542.715	1.255.203.332
Diğer Gelirler	35.136.816	45.928.697
<b>NET SATIŞ GELİRİ</b>	<b>1.506.427.965</b>	<b>1.934.959.411</b>
Araç Kiralama Maliyeti	(488.908.589)	(296.215.264)
Araç Satışlarının Maliyeti	(952.251.967)	(1.395.726.645)
<b>SATIŞLARIN MALİYETİ</b>	<b>(1.441.160.556)</b>	<b>(1.691.941.909)</b>
<b>BRÜT KAR</b>	<b>65.267.409</b>	<b>243.017.502</b>

<b>Kiralama Geliri Brüt Kar Marjı</b>	22,36%	53,27%
<b>2. El Araç Satış Gelir Brüt Kar Marjı</b>	-13,16%	-11,20%

<b>Faaliyet Giderleri</b>	(98.148.539)	(101.512.291)
<b>+Amortisman Giderleri</b>	351.400.049	105.069.048
<b>FAVÖK</b>	<b>318.518.919</b>	<b>246.574.259</b>
<b>FAVÖK marjı</b>	<b>21,14%</b>	<b>12,74%</b>

#### 6. DİĞER HUSUSLAR

- Şirketimizin 165.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle %400 oranında artış ile 660.000.000 TL artırılarak 825.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin SPK onaylı İhraç Belgesi ve Esas Sözleşme Tadil Metni 13.10.2025 tarihinde KAP'ta açıklanmış olup <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1503080> , Şirketimiz internet sitesi Yatırımcı İlişkileri sayfasında yer almaktadır.

Bedelsiz pay alma hakkı kullanım başlangıç tarihi 15.10.2025 olarak belirlenmiş, bedelsiz paylara ilişkin hak kullanım işlemleri 15.10.2025 ve 17.10.2025 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir.

Pay Geri Alımı çerçevesinde edinilen ve Şirketimizin sahip olduğu 2.000.000 TL nominal değerli LIDER payları, %400 bedelsiz sermaye artırımını sonrasında 10.000.000 TL nominal tutara ulaşmıştır.

- Şirketimiz çıkarılmış sermayesinin %400 oranında bedelsiz artışla 165.000.000 TL'den 825.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin olarak Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye, Paylar ve Payların Devri" başlıklı 6. maddesinin tadili İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 23.10.2025 tarihinde tescil edilmiştir. Tescil işlemi 23.10.2025 tarih ve 11443 Sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1507555> Şirketimiz güncel Esas Sözleşmesi internet sitemizin Yatırımcı İlişkileri sayfasında ve KAP'taki şirketimiz sayfasında <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/4310-ldr-turizm-a-s> yer almaktadır.

- JCR Eurasia Rating tarafından yapılan Şirketimiz kredi derecelendirmesi 25.08.25 tarihinde KAP'ta açıklanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1482465>

JCR Eurasia Rating Şirketimizi yatırım yapılabilir seviyede değerlendirerek;Şirketimizin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu A+ (tr) / (Stabil Görünüm) olarak teyit edilmiştir. Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu J1+(tr) / (Stabil Görünüm) olarak, Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Notları ve görünümleri ise BB / (Stabil Görünüm) olarak belirlenmiştir.

- Şirketimizin 2024 yılına ait olağan genel kurul toplantısı Mevzuata uygun olarak, fiziki ortamda ve eş anlı olarak Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde 03.04.2025 tarihinde herhangi bir olumsuzluk olmadan gerçekleştirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1417110>

2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısına ilişkin dokümanlar Şirketimiz internet sitesi Yatırımcı İlişkileri sayfasında Genel Kurul başlığı altında yer almaktadır.

Genel kurul toplantısı kararları ve bağımsız denetim kuruluşu seçiminin tescili, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 08.04.2025 tarihinde tescil edilmiş ve tescil işlemi 08.04.2025 tarih ve 11307 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1420342>

- Şirketimizin 2025 yılı hesap döneminde bağımsız denetimini yapacak denetim kuruluşu olarak Edit Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'nin seçimi, 03.04.2025 tarihinde yapılan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerince onaylanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1417112>

- 03.04.2025 tarihinde yapılan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, Yönetim Kurulunun teklifi kabul edilerek, 2024 yılı kâr dağıtımı ödemesinin; 15 Nisan 2025 tarihinde brüt 23.529.411,76 TL, 16 Haziran 2025 tarihinde brüt 23.529.411,76 TL, 15 Ağustos 2025 tarihinde brüt 23.529.411,76 TL ve 15 Ekim 2025 tarihinde 23.529.411,76 brüt TL ve 15 Aralık 2025 tarihinde brüt 23.529.411,76 TL olacak şekilde beş eşit taksitte gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Kâr payı dağıtımının 1. taksiti, 11.04.2025 ve 15.04.2025 tarihlerinde, 2. taksiti 12.06.2025 ve 16.06.2025 tarihlerinde, 3. Taksiti 13.08.2025 ve 15.08.2025 tarihlerinde, 4. taksiti 13.10.2025 ve 15.10.2025 tarihlerinde pay sahiplerine ödenmiştir.

15.10.2025 tarihinde gerçekleştirilen bedelsiz sermaye artırımını sonrası çıkarılmış sermayemizin 165.000.000 TL'den 825.000.000 TL'ye çıkması nedeniyle, 5. taksit kar payı ödemesine ilişkin olarak pay başına ödenecek kar payı tutarı ile pay başına ödenecek kar payı oranı güncellenerek KAP'ta açıklanmıştır. 11.12.2025 ve 15.12.2025 tarihlerinde ödenecek toplam 5. taksit kar payı tutarında bir değişiklik yoktur. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1504988>

- Şirketimiz faaliyetlerinin katılım finansı ilkelerine uyumuna ilişkin hazırlanan ve 31.12.2024 tarihli finansal sonuçlarımıza göre hazırlanan Katılım Finansı İlkeleri Bilgi Formu 03.03.2025 tarihinde <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1399244>, 30.06.2025 tarihli finansal sonuçlarımıza göre hazırlanan Katılım Finansı İlkeleri Bilgi Formu ise 11.08.2025 tarihinde KAP'ta yayımlanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1476171>